

## PROZESS- UND SAP-RESTRUKTURIERUNG

# WELTWEIT EINZIGARTIGES LÖSUNGSPORTFOLIO FÜR DIE EFFIZIENTE UNTERNEHMENSVERÄNDERUNG

Die Corporate Business Solutions (cbs) unterstützt Unternehmen bei der Schaffung globaler Prozesslandschaften auf der Basis von SAP-Plattformen. Das Unternehmen verfügt über ein in der Welt einzigartiges Lösungsangebot für die Restrukturierung unternehmensweiter Prozess- und SAP-Systemlandschaften. Die nahtlose Verknüpfung von Prozessexpertise, technischem Know-how, Standardsoftware für Systemtransformationen (SHC-Framework), Methodik (M-cbs) und die langjährige Erfahrung in der Durchführung globaler Projekte ist der entscheidende Unterschied zu anderen Beratungshäusern.

Am Beispiel des folgenden Projektes kann dies aufgezeigt werden.

## PROJEKT SOLID BEI DER HBPO GMBH: HARMONISIERTE PROZESSE UND SYSTEME

### cbs verschmilzt für Automobilzulieferer SAP-Systeme länderübergreifend

Ein zentrales nordamerikanisches SAP-System sorgt bei der HBPO GmbH, einem Joint Venture von Hella, Behr und Plastic Omnium, für Vergleichbarkeit und Transparenz der Geschäftsprozesse.

Als Zulieferbetrieb für die Automobilindustrie produziert HBPO jährlich etwa 2,8 Millionen Frontend-Module. Hierzu unterhält das Unternehmen zahlreiche Just-in-Sequence-Fertigungsstätten (JIS) in Europa, Amerika und Asien.

### Gewachsene Infrastruktur und Shared Services

In Kanada, den USA und Mexiko waren bislang unterschiedliche Prozesse, Strukturen und SAP-Systeme im Einsatz, was eine übergreifende Steuerung des Geschäfts und die Nutzung von Shared Services sehr komplex machte. Daher hat HBPO ein Projekt aufgesetzt, um das mexikanische SAP-System mit dem zentralen nordamerikanischen SAP-System zusammenzuführen.

### Durchgängige Projektmethode M-cbs und SHC-Framework

«Die Experten der cbs haben uns mit ihrem durchgängigen, methodischen Ansatz überzeugt, mit dem die komplexen Zusammenhänge auf Prozess-, System- und Datenebene schnell erfasst und sicher beherrscht werden können. Sie haben uns damit schon bei der strategischen Planung des Projektes in all seinen Einzelaspekten sehr gut beraten», begründet Bjorn Bammens, CIO bei HBPO, die Entscheidung für den Heidelberger SAP-Restrukturierungsspezialisten. Auch verfügt die cbs über große Kompetenz bei der

Standardisierung von Prozessen im internationalen Unternehmensumfeld und hatte mit ihrer Standardsoftware SHC-Framework bereits ein praxiserprobtes Tool für die Umsetzung der technischen Systemkonsolidierung im Gepäck.

### Strategischer Blueprint

cbs und HBPO erarbeiteten innerhalb von sechs Wochen gemeinsam einen strategischen Blueprint. Dieser umfasste Harmonisierungsbedarfe, Optimierungsbedarfe, Strukturdefinitionen, Migrationsstrategie und -objekte, zu übertragende Workbench-Objekte, Interface-Analysen, Sprachenkonzept, Testsystem- und Transportstrategie, Cut-over-Ansatz, Trainingsstrategie sowie selbstverständlich einen detaillierten Projektplan für die Realisierungsphase.

### Systemverschmelzung und neues Hauptbuch

Bei der Systemverschmelzung wollte HBPO nicht den gesamten Ballast, sondern nur die relevanten Informationen aus dem mexikanischen System in das amerikanische übertragen. Dazu war ein Verfahren anzuwenden, über das ausgewählte Daten mit ihrer gesamten Historie in das neue System gelangten. Hier kam der geschäftsobjektbasierte Verschmelzungsansatz und das Tool-Set der cbs zum Einsatz. Im gleichen Zuge vereinheitlichte HBPO seine Reporting-Strukturen, sodass die Mitarbeiter heute mit einem einheitlichen Kostenrechnungskreis und einem einheitlichen Kontenplan arbeiten. Mit all diesen Maßnahmen hat das Unternehmen seine System- und Versionsvielfalt reduziert, seine IT-Strukturen weiter vereinheitlicht und seine Prozesse harmonisiert. Heute ist beispielsweise der JIT-Prozess länderübergreifend standardisiert. Nach einem bruchlosen funktionalen Übergang auf das neue SAP ERP Hauptbuch, bei dem das SHC-Framework seine Vielseitigkeit ein weiteres Mal unter Beweis stellen konnte, profitiert auch das Rechnungswesen von neuen, integrierten Abläufen.

«Wir haben ausgerechnet, dass sich das Projekt für uns innerhalb von zweieinhalb Jahren amortisiert hat», so das Resümee von CIO Bammens. ■



**CORPORATE BUSINESS SOLUTIONS**  
[www.cbs-consulting.com](http://www.cbs-consulting.com)