



*Fit for Future*

PREMIUM® Edition

## Corporate Business Restructure, SAP Solution Consolidation & Migration

Restrukturierungsprojekte als Weg zur  
strategischen SAP-Konzernlösung der Zukunft

### 3. SAP Corporate Business Solution Management Summit

Premium Workshop & Management Forum für erfolgreiches  
Corporate Business Solution Management mit SAP-Software  
*für CIOs, IT/Org.-Leiter, SAP®-Programm- & Projektmanager  
internationaler Industrieunternehmen*

**Donnerstag, 10.04.2008 | 09.00 - 17.00**

Hotel LA VILLA, Niederpöcking am Starnberger See

**DÜRR**

Customer Stories &  
Guest Keynotes

  
SÜDZUCKER

**cbs** ®

CORPORATE BUSINESS SOLUTIONS

cbs Corporate Business Solutions  
Die Unternehmensberatung der MATERNA Gruppe

**MATERNA**  
Information & Communications

Geleitwort

## *Empowering Corporate Businesses*

Sehr geehrte Damen und Herren,

Restrukturierungsprojekte sind geschäftsgetriebene Vorhaben und nur selten mit der konkreten Absicht auf den Weg gebracht, IT-Ausgaben nachhaltig zu minimieren.

In turbulenten, entgrenzten Märkten haben Restrukturierungen Konjunktur. Sie entstehen als operative Konsequenz aus Unternehmenszu- und -verkäufen, wenn grundlegende strategische Neuausrichtungen erdacht, eine Konsolidierung (*Stärkung, Verfestigung*) der Kerngeschäfte angestrebt, strategische Stärken ausgeweitet oder Schwächen beseitigt werden sollen.

Wo sie notwendig werden, soll ein Unternehmen an Leistungsfähigkeit zulegen, sich für die Zukunft rüsten. An verlässlichen Rezepten, wie das geschehen soll, herrscht Mangel:

Restrukturierungen initiieren Restrukturierungsprojekte in der Regel zwar mit einer abstrakten Erwartungshaltung, jedoch ohne konkrete Anforderung. Mit der Operationalisierung solcher Richtungsangaben, also mit der Ableitung konkreter und einvernehmlicher Vorgaben zur Umsetzung auf der einen, gar mit der Konkretisierung in Form eines umsetzungsmächtigen Geschäftsmodell-Lösungskonzepts auf der anderen Seite - mit der adäquaten Konzeption also eines Restrukturierungsprogrammes - tut man sich schwer.

Die Projektvarianten, die unter der Umschreibungstrias "S-H-C" (Standardization, Harmonization, Consolidation) im SAP-Restrukturierungsumfeld kursieren, sind entsprechend vielfältig. Sind S-H-C-Projekte allgemein keine IT-Technologieprojekte, so besitzen sie doch einen hohen erfolgskritischen Technologieanteil, und erfordern so ein denkbar breites Spektrum an Fähigkeiten und Fertigkeiten.

Diese Voraussetzungen verändern die Bedingungen für den Erfolg von unternehmensweiten SAP-Projekten: Unternehmens- und IT-Management sehen sich stärker denn je gemeinsamen Anforderungen gegenüber. Die Corporate IT ist gefordert, Restrukturierungsprojekte angemessen zu konzeptionieren, ihren Wertbeitrag zu konkretisieren und diese immer unmittelbarer auch als eine gesamtunternehmerische und geschäftsstrategische Aufgabe erfolgreich zu gestalten.

## Corporate Business Restructure, SAP Solution Consolidation & Migration

**Wir laden Sie ein:** Lernen Sie auf dem 3. *SAP Corporate Business Solution Management Summit 2008* Methoden, Konzepte, Best Practices und Transformationspfade kennen, die Ihnen helfen, strategische Veränderungsanforderungen an Ihr Geschäftsmodell zur Konsolidierung und Flexibilisierung Ihrer SAP-Unternehmenslösung zu nutzen und diese in unternehmensweiten SAP-Restrukturierungsprogrammen effizient umzusetzen.

Nutzen Sie ein besonderes Ambiente, das integrative Veranstaltungskonzept und die Kreativität von Fit for Future <sup>PREMIUM Edition</sup>, um sich neue Perspektiven, innovative Ansätze und Best Practices anzueignen, mit denen Sie ihr Unternehmen strategisch voranbringen können.

Fit for Future <sup>PREMIUM Edition</sup> gibt Ihnen Konzepte, Methoden und Vorgehensweisen an die Hand, um begründete Planungsentscheidungen für unternehmenskritische IT-Reengineering-Projekte zu treffen, Ihren SAP-Strategieprozess zu verbessern und Wertschöpfungspotentiale in Ihrem unternehmensweiten SAP-Projektgeschäft zu erkennen, zu bewerten und zu heben.

Fit for Future <sup>PREMIUM Edition</sup> bringt Management-Kompetenz zusammen - als Premium Workshop & Management-Forum für erfolgreiches Corporate Business Solution Management mit SAP-Software.

Fit for Future <sup>PREMIUM Edition</sup> zeigt die Praxis - anhand von Expertenvorträgen und Erfahrungsberichten aus der internationalen Industrie.

Als etablierte Workshop-Reihe und kritisches Gesprächsforum für die Fach- und IT-Führungsebene aus strategischen SAP-Anwenderunternehmen der internationalen Industrie findet Fit for Future seit Dezember 2001, bereits zum 40. Mal in seiner Geschichte, statt.

Zum ersten Mal präsentieren wir die Premium-Edition von Fit for Future in Deutschlands Süden, im Hotel LA VILLA in Niederpöcking am Starnberger See.

Wir freuen uns auf einen außergewöhnlichen Tag. Wir freuen uns auf Ihren Besuch.

Mit freundlicher Empfehlung



Harald Sulovsky  
Geschäftsführer



08.45 - 09.15 **Empfang und Begrüßungskaffee**  
on-site meeting registration | on-site opening meetings

09.15 - 10.00 Business Model Solution Enablement I - Opening  
**Corporate Business Restructure & SAP Solution Consolidation**  
**Restrukturierungsprojekte als Weg zur unternehmensweit standardisierten und konsolidierten SAP-Unternehmenslösung**  
**3. SAP Corporate Business Solution Management Summit**  
Konzept, Tagesprogramm und Vorstellungsrunde

10.00 - 10.45 Business Model Solution Enablement II  
**Projektdefinition S-H-K: Wertschöpfende Restrukturierung im Spannungsfeld von Standardisierung, Harmonisierung und Systemkonsolidierung**  
**Adäquate Konzeption von Veränderungsprojekten im SAP-Restrukturierungsumfeld**  
Restrukturierung des Geschäfts - Konsolidierung von SAP-Systemen: Treiber, Ziele, Abhängigkeiten | Nutzen- & Risikopotentiale | S-H-K-Projekttypen | Standardisierungs- & Harmonisierungsansätze, globale Architekturkonzepte | Wertschöpfungsorientierung von Konsolidierungsprojekten | Methodische Entscheidungsfindung und Projektdefinition: Zielkongruenz von Ansatz, Architektur, Programmplanung & Vorgehensmethode | S-H-K Projektkonzeption: Business Cases aus der Konzernindustrie im Vergleich

10.45 - 11.15 Business Model Solution Enablement III  
**S-H-K Methodologie: Vorgehensweise zur effizienten Planung und Durchführung von unternehmensweiten SAP-Systemkonsolidierungen**  
**Projektkonzeption, Programmplanung, Projekt- und Implementierungsmanagement**  
Spezifische Anforderungen an Konsolidierungsprojekte | cbs S-H-C Methodologie für unternehmensweite Konsolidierungsprogramme | Strategisches Architekturdesign & Solution Building | Programmplanung und Projektmanagement | Herausforderung Projekteffizienz: be fast, reduce risk, assure quality | Erfolgsfaktor technische Restrukturierung | Toolunterstützte Systemkonsolidierung und S-H-C Solution Framework | Organisationseffekte & Change Management

11.15 - 11.45 **Kaffeepause**  
on-site meeting registration | on-site coffee break meetings

11.45 - 12.45 Consolidated Corporate Business Solutions I  
**One SAP: Globale Systemkonsolidierung bei der DÜRR AG**  
**Corporate Business Restructure, Standardisierung, Harmonisierung & Systemzusammenführung auf ein zentrales SAP-Konzernsystem weltweit**  
SAP-Systemzusammenführung als Ausgangspunkt für den weltweiten Roll-out | Globale Ausrichtung der IT-Landschaft | Standardisierung von Prozessen | Harmonisierung von Stammdaten | Verschmelzung zweier SAP-Systeme mit sämtlichen historischen Daten | Vorgehensweise Zusammenführung der Systeme | Ziele | Herausforderungen | Erfolgsfaktoren

Customer Keynote



12.45 - 14.00 **Mittagspause mit Vital Business Lunch Buffet**  
on-site lunch meetings

14.00 - 14.45



Customer Keynote

Consolidated Corporate Business Solutions II

### **Corporate Restructure & Data Harmonization: Von der Stammdatenharmonisierung zum nachhaltigen Corporate Master Data Management**

**Wertschöpfende Datenharmonisierung im Zuge von Restrukturierungsprojekten**

Stammdatenharmonisierung in SAP-Restrukturierungsprojekten | Nutzenaspekte | Best-Practice-Ansätze für eine wertschöpfende Harmonisierung | Technische Umsetzung mit cbs Data Consolidation Toolset | Evaluierungsleitfaden | Vorgehen in Harmonisierungsprojekten | Change Management und adäquate Business-Organisation

14.45 - 15.30

Corporate  
Business Technology  
Special Expertise

Business Cases /  
Customer Stories  
included

Business Model Solution Deployment I

### **Corporate Restructure & SAP System Landscape Optimization: Werkzeuge und Lösungen zur Veränderung bestehender SAP-Architekturen Strukturen technisch anpassen: Merge, Split, Change von SAP Systemen, Mandanten, Organisationseinheiten mit cbs S-H-C Restrukturierungstools**

SLO als technische und methodische Herausforderung | cbs S-H-C Consulting Framework | SLO-Werkzeuge: Nutzen, Risiken, Grenzen | cbs System Consolidation Toolset: Merge, Split, Change von SAP-Systemen, Mandanten, Org-Einheiten

**SLO Best Practices mit cbs Restrukturierungstools:** System- und Mandantenverschmelzung | BuK-Verschmelzung | Datenharmonisierung im Einkauf | Konsolidierung von Kunden, Lieferanten, Materialien | Business Benefits technischer SLO-Projekte | Erfolgsfaktoren

15.30 - 16.00

### **Kaffeepause**

on-site meeting registration | on-site coffee break meetings

16.00 - 16.45

Corporate  
Business Technology  
Special Expertise

Business Cases /  
Customer Stories  
included

Business Model Solution Deployment II

### **Industrialisierung von Datenmigrationen im SAP-Restrukturierungsumfeld Mit maximaler Effizienz und Sicherheit zur konsolidierten SAP-Unternehmenslösung**

Datenmigration: Erfolgsfaktor und Stiefkind von SAP-Systemkonsolidierungen | Geschwindigkeit, Effizienz, Iterativität von Migrationen | Bewältigung zeitkritischer Migrationen mit kurzer Downtime, großen Datenvolumina | Übernahmeregeln & -techniken für SAP-Objekte | zentrale Datenkonvertierung (Mapping) | Wiederverwendbarkeit, Vermeidung von Redundanzen | cbs Data Migration Toolset für SAP-SAP-Migrationen | Wertschöpfung

16.45 - 17.00

### **Corporate Business Restructure & SAP Solution Consolidation - Fazit und Ende der Veranstaltung**

follow-up meeting registration | on-site closure meetings

## Anmeldung

Wir bitten um Ihre Anmeldung bis Donnerstag, 03.04.2008.

» **Online:** [www.cbs-consulting.com/fff-anmeldung](http://www.cbs-consulting.com/fff-anmeldung)

» **PDF-Anmeldeformular:** [www.cbs-consulting.com/fff-faxanmeldung](http://www.cbs-consulting.com/fff-faxanmeldung)

Bitte entweder als E-Mail-Anhang oder als Fax an uns zurücksenden.

### Teilnahmegebühr:

Die Teilnahmegebühr beträgt 360,00 Euro pro Person zzgl. MwSt. Sie beinhaltet neben den Vorträgen die Tagungsunterlagen, die Pausenerfrischungen und das Mittagessen. Die Kosten für Reise, evtl. Übernachtung und andere Aufwendungen sind in der Tagungsgebühr nicht enthalten.

### Stornierung:

Eine kostenlose Stornierung Ihrer Anmeldung ist nur schriftlich bis spätestens zum Anmeldeschluss möglich. Nach diesem Datum wird die volle Tagungsgebühr berechnet. Selbstverständlich ist eine Vertretung des ursprünglich angemeldeten Teilnehmers möglich. Bitte teilen Sie uns die Änderungen in schriftlicher Form mit.

### Zahlungsmethode:

Bitte warten Sie für die Bezahlung der Teilnahmegebühr unsere Rechnung nach der Veranstaltung ab.

## Informationen zum Veranstaltungsort

### Hotel

Hotel LA VILLA  
Exklusive Klausur- und Tagungsstätten GmbH  
Ferdinand-Von-Miller-Straße 39-41  
82343 Niederpöcking am Starnberger See  
T 08151 770 6-0 | [info@lavilla.de](mailto:info@lavilla.de)  
[www.lavilla.de](http://www.lavilla.de)

### Anfahrt

» <http://www.lavilla.de/de/anfahrt/>

## Weitere Informationen

### cbs Fit for Future - Veranstaltungen in 2008

40. Fit for Future | 10.04.2008, Niederpöcking am Starnberger See

#### **Corporate Business Restructure, SAP Solution Consolidation & Migration**

Restrukturierungsprojekte als Weg zur strategischen SAP-Konzernlösung der Zukunft

41. Fit for Future | 19.06.2008, Bergisch-Gladbach

#### **Integrierte SAP-Konzernarchitekturen**

Ganzheitliche Architektur- und Integrationslösungen für internationale Branchenführer

42. Fit for Future | 10.07.2008, München

#### **Corporate Compliance Program «Global Trade & Customs Management»**

Unternehmensweite Lösungen für Außenhandel und Zollabwicklung mit SAP-Software

43. Fit for Future | 16.10.2008, München

#### **International Business Solutions mit SAP-Software**

Konzeption, Standardisierung und Roll-out von globalen SAP-Geschäftsmodell-Lösungen

#### **Weitere Informationen zu Fit for Future:**

[fit-for-future@cbs-consulting.de](mailto:fit-for-future@cbs-consulting.de) | T 06221 3304 - 0 | [www.cbs-consulting.com/fit-for-future](http://www.cbs-consulting.com/fit-for-future)



#### **cbs Corporate Business Solutions Unternehmensberatung GmbH**

Die Unternehmensberatung der MATERNA Gruppe  
Heidelberg | München | Dortmund | Hamburg | Berlin

Hauptsitz: Im Breitspiel 19 | 69126 Heidelberg  
NL München: Orleansstraße 4 | 81669 München  
[kontakt@cbs-consulting.de](mailto:kontakt@cbs-consulting.de) | [www.cbs-consulting.com](http://www.cbs-consulting.com)